

- สรุปข้อเสนอเทศ -

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (ARROW)

<u>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่/ที่ตั้งโรงงาน</u>	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ 038-740-371-4 โทรสาร 038-740-150 <a href="http://www.arrowpipe.com">www.arrowpipe.com</a>
<u>ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ</u>	เลขที่ 3088 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ 02-749-8135-8 โทรสาร 02-749-8140
<u>เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน</u>	เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555 (เริ่มทำการซื้อขายวันที่ 25 ธันวาคม 2555)
<u>ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน</u>	หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 200 ล้านบาท (บริษัทเสนอขายหุ้น สามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป 45,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 45 ล้านบาท และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อกลุ่มพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 5 ล้านบาท
<u>ทุนของบริษัท</u>	ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2555 (วันที่เริ่มทำการซื้อขาย) ทุนจดทะเบียน: หุ้นสามัญ 200 ล้านบาท (200 ล้านหุ้น) ทุนชำระแล้ว: หุ้นสามัญ 200 ล้านบาท (200 ล้านหุ้น)
<u>ตลาดรอง</u>	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
<u>ราคาเสนอขาย</u>	เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปและกลุ่มพนักงานในราคาหุ้นละ 5.50 บาท
<u>วันที่เสนอขาย</u>	เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปและกลุ่มพนักงานในวันที่ 17 - 19 ธันวาคม 2555 (รวม 3 วันทำการ)
<u>วัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุน</u>	เพื่อเป็นเงินลงทุนในการก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรจำนวน 50 ล้านบาท, ส่วนที่เหลือ สำหรับชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
<u>การจัดสรรหุ้นส่วนเกิน</u>	- ไม่มี -
<u>ประเภทกิจการและลักษณะการดำเนินงาน</u>	

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปา ซึ่งสามารถแบ่ง  
ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้เป็น

1. ท่อร้อยสายไฟและข้อต่อต่างๆ (Electrical Conduit): ภายใต้อุปกรณ์เครื่องหมายการค้า “Arrowpipe” และ “Arrowtite” ท่อร้อยสายไฟฟ้าดังกล่าวจะผ่านการชุบสังกะสี (Hot-dip galvanized) ทั้งภายนอกและภายในจึงป้องกันสนิมและทนต่อการกัดกร่อนได้ดี ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก คือ

- 1) ท่อเหล็กร้อยสายไฟ (White Conduit) ภายใต้อุปกรณ์เครื่องหมายการค้า “Arrowpipe”
- 2) ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ (Flexible Metal Conduit: FMC) ภายใต้อุปกรณ์เครื่องหมายการค้า “Arrowtite”
- 3) ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ (Liquid-tight Flexible Metal Conduit: LFMC) ภายใต้อุปกรณ์เครื่องหมายการค้า “Arrowtite”

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตท่อร้อยสายไฟดังกล่าวข้างต้นสำหรับจำหน่ายในระดับราคาของลงมา ภายใต้อุปกรณ์เครื่องหมายการค้า “Union” ด้วย)

2. ท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ: ภายใต้อุปกรณ์เครื่องหมายการค้า “ArrowPP-R” เป็นท่อคุณภาพสูงผลิตจากพลาสติกโพลิโพรพิลีน (Polypropylene Random Copolymer: PP-R) สำหรับน้ำดื่ม น้ำประปา น้ำร้อน และน้ำเย็น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตขึ้นภายใต้มาตรฐานเยอรมัน (DIN 8077-8078)

**บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด** ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ท่อระบายอากาศหรือท่อลม และท่อสำหรับงานก่อสร้าง เป็นผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. ท่อระบายอากาศหรือท่อลม (Duct) มีทั้งแบบท่อดกลม ท่อวงรี และท่อสี่เหลี่ยม ใช้สำหรับงานระบบปรับอากาศและระบายอากาศในอาคาร เช่น ท่อส่งลมเย็นในอาคารและห้างสรรพสินค้า ท่อดูดฝุ่น งานลำเลียงและงานไซโล เป็นต้น ภายใต้อุปกรณ์การค้า “Arrow duct” ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตตามมาตรฐานสากล SMACNA
2. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-Tension Duct) เป็นท่อที่ใช้ในงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรง ใช้สำหรับงานก่อสร้างหลายรูปแบบ เพื่อเสริมความแข็งแรงของงานรากฐานการก่อสร้าง ท่อนี้ผลิตจากวัสดุเหล็กเคลือบสังกะสี

**โครงสร้างรายได้**

โครงสร้างรายได้	บริษัท	2552		2553		2554		งวด 9 เดือนปี 2555	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขาย:</b>									
1. ท่อร้อยสายไฟ	JSVH	302.97	67.91	354.77	66.70	459.07	67.35	392.58	66.90
2. ท่อน้ำประปา	JSVH	0.03	0.01	1.72	0.32	4.98	0.73	4.10	0.70
3. ท่อระบายอากาศ	JSVT	39.84	8.93	49.26	9.26	64.57	9.47	60.12	10.25
4. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง	JSVT	89.67	20.10	95.15	17.89	127.50	18.71	103.71	17.67
5. เหล็กม้วนและเหล็กแผ่น	JSVH	3.43	0.77	12.75	2.40	11.52	1.69	12.40	2.11
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>		<b>435.95</b>	<b>97.71</b>	<b>513.65</b>	<b>96.57</b>	<b>667.64</b>	<b>97.95</b>	<b>572.90</b>	<b>97.63</b>
รายได้จากการบริการ		5.70	1.28	8.44	1.59	7.08	1.04	4.46	0.76
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>		<b>441.64</b>	<b>98.99</b>	<b>522.09</b>	<b>98.16</b>	<b>674.72</b>	<b>98.99</b>	<b>577.36</b>	<b>98.39</b>
รายได้อื่น ๆ		4.52	1.01	9.80	1.84	6.88	1.01	9.43	1.61
<b>รายได้รวม</b>		<b>446.17</b>	<b>100.00</b>	<b>531.88</b>	<b>100.00</b>	<b>681.60</b>	<b>100.00</b>	<b>586.80</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษเหล็ก กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ประมาณร้อยละ 75 และโรงงานอุตสาหกรรมประมาณร้อยละ 25 ของลูกค้าทั้งหมด ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบระบายอากาศหรือระบบประปา โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

- (1) ตัวแทนจำหน่าย (Dealers) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2552 - 2554 ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายประมาณ 60 ร้าน อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด นอกจากนี้ ยังมีบริษัทตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ หนึ่งในบริษัทยังผลิตสินค้าลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) โดยยอดขายของการผลิต OEM ที่ผ่านมามีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ
- (2) ผู้รับเหมาก่อสร้าง คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 38 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2552 - 2554 โดยผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าตามการวางแบบของผู้ออกแบบระบบสำหรับงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ ซึ่งผู้ออกแบบจะเป็นผู้กำหนดรายชื่อผู้จำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่างๆ (Vendor list) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ตรงตามสเปค โดยโครงการที่บริษัทได้รับการสั่งซื้อจากผู้รับเหมา ได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้า บีทีเอส โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นต้น และโครงการอสังหาริมทรัพย์ เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น
- (3) เจ้าของโครงการ คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 8 ของรายได้จากการขายและบริการ ในระหว่างปี 2552 - 2554 ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบระบายอากาศ รวมถึงงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรงสำหรับโครงการใหม่หรือการปรับปรุงคุณภาพ

สำหรับกลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง จะเป็นผู้รับเหมางานระบบ และเจ้าของโครงการ (รวมโรงงานอุตสาหกรรม) คิดเป็นสัดส่วน 80 และ 20 ตามลำดับ โดยจะไม่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งทำ โดยเฉพาะตามคำสั่งลูกค้า

ทั้งนี้ ลูกค้า 10 รายแรกในปี 2554 และงวด 9 เดือนปี 2555 มีสัดส่วนการขายประมาณร้อยละ 41.48 และร้อยละ 45.19 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ และไม่มีลูกค้ารายใดมีสัดส่วนการขายเกินร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ

## ช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย จะแบ่งออกได้เป็นการจัดจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- (1) การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย เพื่อช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
- (2) การจัดจำหน่ายตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบ และเจ้าของโครงการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบ และเจ้าของโครงการเฉลี่ย (ปี 2552 - ปี 2554) ประมาณร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ

## การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ เหล็กชุบสังกะสี (Hot-dip Galvanized) และเม็ดพลาสติก (PPR และ PVC) โดยในปี 2554 สัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กและเม็ดพลาสติกคิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ต่อร้อยละ 5 ของยอดซื้อทั้งหมด

เหล็กชุบสังกะสี (Hot-dip Galvanized) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง โดยในปี 2554 และ งวด 9 เดือนปี 2555 มีสัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กจากต่างประเทศคิดเป็นประมาณร้อยละ 91 และร้อยละ 93 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ตามลำดับ ซึ่งจะเป็นการนำเข้าจากประเทศจีน เนื่องจากประเทศจีนเป็นแหล่งที่มีวัตถุดิบมาก และบริษัทสามารถคัดเลือกประเภทของเหล็กที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ ในราคาที่ถูกลงกว่าซื้อจากภายในประเทศ

เม็ดพลาสติก Random Copolymer Polypropylene (PPR) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตท่อประปา ซึ่งสั่งซื้อจากประเทศจีน เนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตในประเทศ สำหรับวัตถุดิบประเภท PVC บริษัทจะสั่งซื้อเพื่อใช้ในการหุ้มท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ (LFMC) โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อภายในประเทศ โดยยอดสั่งซื้อเม็ดพลาสติก (PPR และ PVC) ในปี 2554 และงวด 9 เดือนปี 2555 คิดเป็นประมาณร้อยละ 4.91 และร้อยละ 6.24 ของยอดซื้อรวม ตามลำดับ

#### มูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบ

บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลัก คือ เหล็กชุบสังกะสี ผ่านผู้จัดจำหน่ายหรือบริษัท Trader ซึ่งเป็นผู้ส่งออกโดยตรงจากประเทศจีนเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนการสั่งซื้อจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดซื้อรวมทั้งในปี 2554 และงวด 9 เดือนปี 2555 ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทได้สั่งซื้อผ่านผู้จัดจำหน่ายหรือบริษัท Trader จากประเทศจีน 3 รายหลัก โดย 1 ใน 3 รายนี้ บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ซึ่งเป็นผู้จัดการส่งออกวัตถุดิบเหล็กให้แก่บริษัทเป็นเวลาต่อเนื่องมานานกว่า 5 ปี เนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวสามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตรงตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด

#### นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่าบริษัทจะได้รับวัตถุดิบตรงตามคุณภาพและปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม บริษัทได้แต่งตั้งตัวแทนในประเทศจีนเพื่อทำหน้าที่ติดต่อบริษัทผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพื่อนำเสนอแก่บริษัท ตลอดจนทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบสภาพวัตถุดิบซึ่งเป็นเหล็กม้วนและการบรรจุก่อนที่จะส่งออกจากประเทศจีนเพื่อให้ได้สินค้าตรงตามคำสั่งซื้อของบริษัท ซึ่งการมีตัวแทนในจีนทำให้บริษัทสามารถเสาะหา (Sourcing) วัตถุดิบได้คล่องตัวในราคาที่เป็นประโยชน์กับทางบริษัท ซึ่งตัวแทนจะได้รับค่าจัดการ 1.2% ของมูลค่าการสั่งซื้อ เหตุผลที่บริษัทเลือกซื้อเหล็กจากประเทศจีนเนื่องจากมีราคาถูกกว่าซื้อภายในประเทศ โดยถึงแม้ว่าจะมีค่าจัดการให้แก่ตัวแทนชาวจีนแต่ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมยังคงต่ำกว่าราคาเหล็กที่ซื้อผ่านบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศประมาณร้อยละ 15 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินการทำงานของตัวแทนทุกไตรมาส โดยอาจจะมีการปรับเปลี่ยนค่าจัดการตามความเหมาะสมกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ในการสั่งซื้อเม็ดพลาสติก PPR จากประเทศจีนจะให้ตัวแทนจีนประสานงานเช่นกันแต่ไม่ได้มีการจ่ายค่าจัดการเนื่องจากการสินค้าเม็ดพลาสติกจะไม่ต้องคัดกรองหรือตรวจสอบสินค้าเช่นเดียวกับเหล็กที่สั่งซื้อ

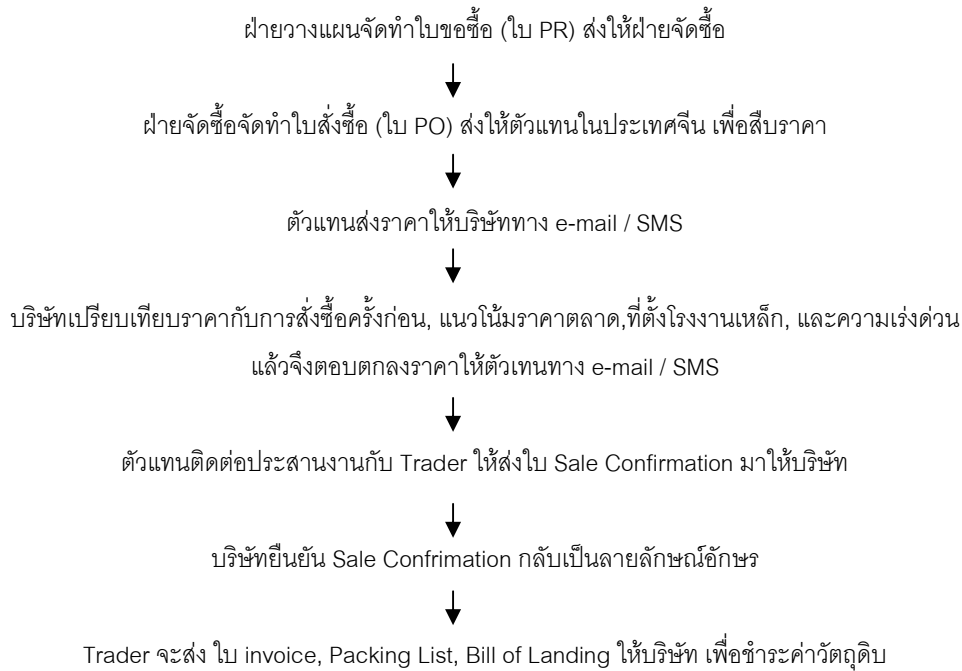
ในกรณีที่เหล็กที่สั่งซื้อมีปัญหาไม่ตรงสเปค หรือคุณภาพด้อยกว่าที่สั่งซื้อ บริษัทสามารถเรียกร้องกับบริษัท Trader ให้ชดเชยสินค้าได้ โดยตัวแทนจะเป็นผู้ประสานงานการเคลมสินค้าด้วย

ทั้งนี้ นโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบ
2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ
3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ
4. อัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายสำรองวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้เกิดปัญหาขาดแคลน มีการกำหนดแผนการผลิตเพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัตถุดิบและคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต

สรุปขั้นตอนการสั่งซื้อวัตถุดิบ



กำลังการผลิต

	หน่วย	2552	2553	2554	9 เดือน ปี 2555
<b>1. ท่อร้อยสายไฟฟ้า (EMT/IMC/RSC)</b>					
<b>ส่วนของ Non-BOI</b>					
กำลังการผลิต (Capacity)	ท่อน/ปี	4,550,000	4,600,000	5,500,000 <sup>5</sup>	4,146,000
	ตัน / ปี	9,928	9,430	11,275	8,449
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ท่อน/ปี	1,770,000	2,867,000	3,560,000	2,258,095
	ตัน / ปี	3,629	5,877	7,298	4,629
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)		38.90	62.33	64.73	54.46
<b>ส่วนของ BOI</b>					
กำลังการผลิต (Capacity)	ท่อน/ปี	-	-	-	2,000,000
	ตัน / ปี	-	-	-	2,108
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ท่อน/ปี	-	-	-	1,114,850
	ตัน / ปี	-	-	-	1,215
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)		-	-	-	55.74
<b>2. ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อน (FMC)</b>					
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน / ปี	735	885	950 <sup>5</sup>	720
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตัน / ปี	551	721	930	650
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)		74.97	81.47	97.89	90.28
<b>3. ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อนกันน้ำ (LFMC)</b>					
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน / ปี	500	550	550	520
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตัน / ปี	308	461	460	470
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)		61.60	83.82	83.64	90.38
<b>4. ท่อน้ำประปา PP-R <sup>1</sup></b>					
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน / ปี	-	330	330	250
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตัน / ปี	-	30	45	38
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)		-	9.09	13.64	15.20

	หน่วย	2552	2553	2554	9 เดือน ปี 2555
<b>5. ท่อระบายอากาศ/ท่อลม</b>					
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน / ปี	550	550	600	1,180 <sup>2</sup>
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตัน / ปี	348	453	520	600
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)		63.27	82.36	86.67	50.85
<b>4. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-Tension)</b>					
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน / ปี	2,400	2,400	3,000	2,300 <sup>3</sup>
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ตัน / ปี	1,623	1,680	2,350	2,028
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)		67.63	70.00	78.33	88.17

- หมายเหตุ:** 1/ บริษัทเริ่มทดสอบผลิตท่อประปาเมื่อเดือนกรกฎาคม 2553 และเริ่มการผลิตในเชิงพาณิชย์เดือนมีนาคม 2555
- 2/ ในปี 2555 บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรอัตโนมัติสำหรับผลิตท่อเหลี่ยมระบายอากาศ ทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น
- 3/ ในไตรมาส 4 ของปี 2555 คาดว่ากำลังการผลิตสำหรับท่องานก่อสร้างจะเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 15 จากกำลังการผลิตปัจจุบันเนื่องจากการขยายลงทุนเพิ่มเครื่องจักรและพื้นที่การผลิต
- 4/ กำลังการผลิตเต็มที่ที่แสดงข้างต้นของท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้าแบบอ่อน และ ท่อน้ำประปา เป็นการใช้กำลังการผลิตเพียง 1 กะต่อวัน สำหรับการผลิตท่อร้อยสายไฟแบบอ่อนกันน้ำ ท่อระบายอากาศ/ท่อลม และท่อก่อสร้าง เป็นการทำงาน 2 กะต่อวัน เนื่องจากมีปริมาณความต้องการของลูกค้าสม่ำเสมอ
- 5/ กำลังการผลิตของท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อน ในปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 เนื่องจากมีการปรับประสิทธิภาพในการผลิตของเครื่องจักรทำให้เพิ่มความเร็วในการผลิต

#### ภาพรวมอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมท่อร้อยสายไฟ ท่อประปา ท่อระบายอากาศ/ท่อลม และท่อก่อสร้าง เป็นวัสดุก่อสร้างที่จำเป็นในอุตสาหกรรมก่อสร้าง และการติดตั้งสายไฟฟ้าในอาคารประเภทต่างๆ ดังนั้น ปริมาณการบริโภคผลิตภัณฑ์ของบริษัทจึงเติบโตตามธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก

#### อุตสาหกรรมก่อสร้าง

อุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากอดีตถึงปัจจุบัน โดยในปี 2555 นี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงเติบโตได้ จากแรงกระตุ้นของโครงการภาครัฐ ประกอบกับปริมาณก่อสร้างของภาคเอกชนที่มีการกระจายความเสี่ยงไปยังโครงการพาณิชย์กรรมและอสังหาริมทรัพย์ในต่างจังหวัดมากขึ้น รวมถึงการก่อสร้างคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ และผู้ประกอบการธุรกิจบางกลุ่มที่รับงานก่อสร้างโรงงานไฟฟ้ามากขึ้น ซึ่งทิศทางการดังกล่าวจะผลักดันให้มูลค่าตลาดธุรกิจก่อสร้างปี 2555 อยู่ที่ประมาณ 923,000 – 934,000 ล้านบาท หรือเติบโตที่ร้อยละ 12.2 – 13.5 จากปี 2554

#### อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์

ศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ไทย บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส (AREA) ได้เผยถึงภาพรวมและแนวโน้มสำหรับตลาดอสังหาริมทรัพย์ปี 2555 ว่าจะมีการเปิดตัวโครงการใหม่ในจำนวนที่ใกล้เคียงกับปี 2554 เนื่องจากสถานการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ส่งผลให้ผู้บริโภคชะลอการตัดสินใจซื้อและมีการพิจารณาเลือกซื้อมากขึ้น ทั้งนี้ ด้านศูนย์วิจัยกสิกรไทยมีความเห็นเป็นไปในทิศทางเดียวกันว่าการเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในกรุงเทพฯและปริมณฑลในช่วงต้นปี 2555 ยังคงชะลอตัว โดยคาดว่าตลาดจะดีขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี โดยคาดว่ามีการเปิดตัวโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยใหม่ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลในปี 2555 จะอยู่ที่ประมาณ 84,500 - 87,500 หน่วย โดยปีนี้ผู้ประกอบการเน้นการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม ทดแทนการชะลอตัวในตลาดของบ้านแนวราบ

## การแข่งขัน

### ท่อร้อยสายไฟและท่อประปา PP-R

ผู้บริหารของบริษัทคาดว่ามูลค่าตลาดท่อร้อยสายไฟฟ้ามีมูลค่าประมาณ 1,600 ล้านบาท ส่วนแบ่งการตลาดของ Arrow และ Union อยู่ใน 1 ใน 3 ลำดับแรกของมูลค่าตลาดทั้งหมด การแข่งขันในตลาดท่อร้อยสายไฟฟ้าอยู่ในระดับปานกลาง ปัจจุบันท่อร้อยสายไฟฟ้าจากต่างประเทศที่เข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยมีจำนวนน้อย เนื่องจากการผลิตภายในประเทศมีต้นทุนที่ต่ำกว่า ทั้งนี้ บริษัทใช้กลยุทธ์การสร้างเชื่อมั่นในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเป็นหลักสำคัญ ประกอบกับความได้เปรียบด้านต้นทุนวัตถุดิบ เนื่องจากมีคลังซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากทำให้มีอำนาจต่อรองด้านราคา รวมถึงการมีกำลังการผลิตและการเก็บสำรองวัตถุดิบและสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการ

ท่อประปาประเภท PP-R จะเข้ามาทดแทนท่อประปาประเภท PVC โดยท่อประปาประเภท PP-R ผลิตจากวัสดุคุณภาพสูงและมีคุณสมบัติทนทานและปลอดภัยกว่าวัสดุประเภท PVC ทั้งนี้ การแข่งขันในตลาดท่อประปา PPR ในประเทศไทยอยู่ในระยะเริ่มต้น เนื่องจากผู้บริโภคยังไม่รู้จักประเภทผลิตภัณฑ์มากนัก ผู้ขายจึงต้องเน้นการให้ความรู้และประโยชน์ของการใช้ท่อประปา PP-R เพื่อสร้างมูลค่าตลาดให้เติบโตขึ้น

### ท่อระบายอากาศ/ท่อลมและท่อก่อสร้าง

ท่อระบายอากาศ/ท่อลมมีสัดส่วนของบริษัทผู้ผลิตที่มีโรงงานเป็นของตนเองคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของการใช้ท่อระบายอากาศทั้งหมด และที่เหลือร้อยละ 60 จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กที่ไม่ได้มีโรงงานเป็นของตนเอง ส่วนแบ่งการตลาดของ Arrow Duct อยู่ในลำดับ 1 ใน 3 แรกของผู้ผลิตที่มีโรงงานเอง การเข้ามาแข่งขันในการผลิตท่อระบายอากาศนอกจากจะต้องมีการลงทุนในเครื่องจักรแล้วจะต้องอาศัยแรงงานที่มีทักษะในการผลิตด้วย สำหรับท่อก่อสร้าง Post Tension ในปัจจุบันยังมีผู้ผลิตน้อยรายที่เป็นผู้ผลิตท่อ Post Tension เพียงอย่างเดียว ส่วนใหญ่ผู้ผลิตจะผลิตเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการของตนเอง ไม่ได้ผลิตเพื่อขาย ดังนั้น ความรุนแรงในการแข่งขันจึงยังไม่มากนัก

ทั้งนี้ ด้วยความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายและได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันทั้งภายในและต่างประเทศ การสร้างตราสินค้า "Arrow" จนเป็นที่รู้จัก การมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง และการได้รับความไว้วางใจจากทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนการมีความได้เปรียบในเรื่องราคาวัตถุดิบ รวมถึงการได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยผลงานที่ผ่านมา เช่น สนามบินสุวรรณภูมิ, สถานีรถไฟฟ้ามหานคร สายสีลม, ศูนย์การค้าเทสโก้โลตัส (ถ.สุขาภิบาล 1), ศูนย์การค้าบีทีซี (ธัญบุรี), อาคารเอสพานาด, องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย (TOT), โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัย เป็นต้น

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีมาตรการควบคุมสิ่งแวดล้อม โดยจะมีการควบคุมด้านชีวอนามัยจากกรมโรงงาน และมาตรการของโรงงานเอง โดยจะมีการตรวจสอบเรื่องเสียงและแสงไม่ให้เกิดกำหนดมาตรฐานกรมโรงงาน โดยที่ผ่านมายังไม่เคยมีปัญหาร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

สำหรับของเสียจากโรงงานส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เศษเหล็ก และเศษ PVC โดยเศษเหล็กจะขายให้กับผู้รับซื้อเพื่อเข้าโรงงานผลิตเหล็ก และ เศษ PVC จะขายให้กับผู้รับซื้อเพื่อเข้าโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก ทั้งนี้ การกำจัดของเสียที่ไม่ใช้แล้วออกจากโรงงานต้องรายงานกรมโรงงานอุตสาหกรรม

## สรุปสาระสำคัญของสัญญา

บริษัทมีการทำสัญญาที่สำคัญดังนี้

### (1) สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

คู่สัญญา

วันที่ทำสัญญา

นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ และนางกมลภัทร์ วงศ์ชัยสิทธิ์

29 มกราคม 2553

ระยะเวลาของสัญญา	3 ปี (สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555)
ค่าเช่า	จ่ายค่าเช่าทุกสิ้นเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมเป็นจำนวนเงินงวดละ 180,000 บาท
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	บริษัทเช่าอาคารสำนักงานและอาคารเก็บสินค้าและบริเวณอื่นๆ รวมพื้นที่ 1,114.52 ตารางเมตร เลขที่ 3088 หมู่ 10 ถ.สุขุมวิท 107 ต.สำโรงเหนือ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270 ผู้เช่าจะไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้ผู้อื่นเช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่า เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

(2) สัญญาเช่าพื้นที่โกดัง

คู่สัญญา	นางศิริวรรณ ตันหงวน
วันที่ทำสัญญา	30 เมษายน 2555
ระยะเวลาของสัญญา	60 เดือน (สิ้นสุด 30 เมษายน 2559)
ค่าเช่า	จ่ายค่าเช่าทุก 6 เดือน เป็นจำนวนเงินงวดละ 32,448 บาท
สรุปสาระสำคัญของสัญญา	บริษัทเช่าอาคาร ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 3030 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 มีขนาดพื้นที่ประมาณ 400 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บสินค้าและวัสดุอุปกรณ์ของบริษัท ผู้เช่าจะไม่นำทรัพย์สินที่เช่าไปให้ผู้อื่นเช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่า เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

- ไม่มี -

การให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและการจัดการ

- ไม่มี -

โครงการดำเนินงานในอนาคต

(1) โครงการเพิ่มกำลังการผลิตในขั้นตอนตัดเหล็กและเตรียมวัสดุดิบ สำหรับรองรับการขยายตัวของตลาดท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 40 ล้านบาทสำหรับที่ดินรวมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร โดยโครงการลงทุนดังกล่าวจะสามารถเพิ่มกำลังการผลิตท่อก่อสร้างและท่อระบายอากาศอีกกว่าร้อยละ 50 และเพิ่มช่องทางการขายเหล็กแผ่นหากกำลังการผลิตยังคงเหลือ ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างโรงงานให้แล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2556 และเริ่มผลิตในไตรมาส 4 ของปี 2556

(2) แผนการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายโครงการผลิตท่ออ่อนชนิดอลูมิเนียมพรอยส์ สำหรับงานระบบปรับอากาศและระบายอากาศ โดยใช้เงินทุนในเครื่องจักรประมาณ 5 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2556 และเริ่มผลิตในเดือนพฤษภาคม 2556

(3) โครงการขยายกำลังการผลิตท่อเหล็กอ่อนกั้นน้ำร้อยสายไฟ เพื่อรองรับตลาดที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วด้วยการลงทุนสำหรับเครื่องจักรในการหุ้ม PVC สำหรับท่อกั้นน้ำประมาณ 5 ล้านบาท ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตอีกประมาณร้อยละ 25 หรือประมาณ 120 ตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2556 และเริ่มผลิตในเดือนเมษายน 2556



## รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบปี 2554 และสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 มีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ ดังต่อไปนี้

### 1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์

**ลักษณะความสัมพันธ์:** กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

1.1 **ลักษณะของรายการระหว่างกัน:** คำประกันวงเงินระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินให้กับบริษัท

ประเภทวงเงิน	มูลค่ารายการ (บาท)		ยอดคงค้าง (บาท)	
	2554	30 ก.ย. 55 (9 เดือน)	2554	30 ก.ย. 55 (9 เดือน)
วงเงินเบิกเกินบัญชี	62,000,000	62,000,000	21,243,987	26,432,184
วงเงินกู้	57,015,000	57,015,000	22,168,061	31,173,833
วงเงิน P/N	33,000,000	33,000,000	33,000,000	15,000,000
วงเงิน P/C	10,000,000	10,000,000	-	-
วงเงินขายลดตัว Export	35,000,000	35,000,000	-	-
วงเงิน L/C, T/R, T/T, B/C	225,000,000	225,000,000	143,192,835	146,898,397
วงเงิน Forward	235,000,000	235,000,000	-	-
สัญญาเช่าทางการเงิน (รถยนต์)	7,485,060	7,485,060	5,457,754	6,173,253

นโยบายราคา: -

**ความจำเป็นและสมเหตุผล:** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการคำประกันดังกล่าวมีความสมเหตุผลสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้คำประกันมิได้คิดค่าตอบแทนในการคำประกันแต่อย่างใด

1.2 **ลักษณะของรายการระหว่างกัน:** คำประกันวงเงินระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อย

ประเภทวงเงิน	มูลค่ารายการ (บาท)		ยอดคงค้าง (บาท)	
	2554	30 ก.ย. 55 (9 เดือน)	2554	30 ก.ย. 55 (9 เดือน)
วงเงินเบิกเกินบัญชี	32,000,000	27,000,000	2,258,932	-
วงเงินกู้	6,900,000	6,900,000	-	-
วงเงินทรัสต์รีซีท	60,000,000	50,000,000	37,043,571	45,390,988
วงเงิน P/N	3,000,000	3,000,000	3,000,000	-
วงเงิน Forward	60,000,000	50,000,000	-	3,703,422
สัญญาเช่าทางการเงิน (รถยนต์)	5,671,600	5,671,600	3,453,795	4,648,726

นโยบายราคา: -

**ความจำเป็นและสมเหตุผล:** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการคำประกันดังกล่าวมีความสมเหตุผลสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้คำประกันมิได้คิดค่าตอบแทนในการคำประกันแต่อย่างใด

1.3 **ลักษณะของรายการระหว่างกัน:** ค่าเช่าอาคารและพื้นที่บางส่วนเพื่อใช้เป็นสำนักงานโดยมีพื้นที่รวมประมาณ 1,114.52 ตารางเมตร คิดค่าเช่าไตรมาสละ 180,000 บาท อายุสัญญาสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555

มูลค่ารายการในปี 2554:	720,000 บาท
มูลค่ารายการในงวด 9 เดือน ปี 2555:	540,000 บาท
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2554:	- บาท
ยอดคงเหลือ ณ 30 ก.ย. 2555:	- บาท

**นโยบายราคา:** ราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ

**ความจำเป็นและสมเหตุผล:** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการค่าเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุเนื่องจากเป็นรายคา ยุติธรรมและประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติบทวนราคาค่าเช่า สำนักงานกับคุณเลิศชัยสำหรับระยะเวลา 3 ปีต่อไป (1 ม.ค.56 - 31 ธ.ค.58) โดยจะคิดค่าเช่าเดือนละ 80,000 บาท สำหรับพื้นที่ 1,384.52 ตารางเมตร คิดเป็นตารางเมตรละ 57.78 บาทต่อเดือน โดยมีรายงานการประเมินราคาจาก บจก. เอเจนซี่ ฟอร์ เรียล เอสเตท แอฟฟวร์ส ซึ่งประเมินค่าเช่าที่เหมาะสมต่อเดือนเท่ากับ 122,700 บาท

2. บริษัท เจ.เอส.วี สปริง จำกัด

**ลักษณะความสัมพันธ์:** (1) มีกรรมการร่วมกัน คือ นางประครอง นามนนทสิทธิ์ (2) นางประครอง นามนนทสิทธิ์และนายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ซึ่งเป็นกรรมการใน JSVH ถือหุ้นใน JSV Spring ร้อยละ 72.84 และ 4.8 ตามลำดับ (3) บริษัทแอลเค ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ JSVH ถือหุ้นร้อยละ 17.2 ใน JSV Spring

2.1 **ลักษณะของรายการระหว่างกัน:** บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถและซ่อมเครื่องจักร

มูลค่ารายการในปี 2554:	327,156 บาท
มูลค่ารายการในงวด 9 เดือน ปี 2555:	- บาท

**นโยบายราคา:** ราคาตลาด

**ความจำเป็นและสมเหตุผล:** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการให้บริการเป็นราคาที่เหมาะสม เพราะเป็นราคาตลาด

3. รายการระหว่างกันบริษัท เจ.เอส.วี เทคโนโลยีคอล จำกัด กับ บริษัท เจ.เอส.วี สปริง จำกัด

**ลักษณะความสัมพันธ์:** JSVT ไม่มีความสัมพันธ์กับเจ. เอส.วี.สปริงโดยตรง แต่มีความสัมพันธ์ผ่านบริษัทแม่ (Arrow) คือ (1) มี กรรมการร่วมกัน คือ นางประครอง นามนนทสิทธิ์ (2) นางประครอง นามนนทสิทธิ์และนายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ซึ่งเป็น กรรมการใน JSVH ถือหุ้นใน JSV Spring ร้อยละ 72.84 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ (3) บริษัทแอลเค ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของ JSVH ถือหุ้นร้อยละ 17.2 ใน JSV Spring

3.1 **ลักษณะของรายการระหว่างกัน:** การสั่งทำสปริงและแหวนสปริง และ CONNER สำหรับผลิตท่อลม

มูลค่ารายการในปี 2554:	60,458 บาท
มูลค่ารายการในงวด 9 เดือน ปี 2555:	75,627 บาท

**นโยบายราคา:** ราคาตลาด

**ความจำเป็นและสมเหตุผล:** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการขนาดเล็ก ซึ่งทาง เจ.เอส.วี สปริง มีความเชี่ยวชาญ และเป็นราคาไม่สูงกว่าราคาตลาด

3.2 ลักษณะของรายการระหว่างกัน: ปี 2554 เป็นรายการที่ เจ.เอส.วี สปริง สร้างภาคสี่เหลี่ยม และในปี 2555 ทาง JSVT สั่งซื้ออุปกรณ์จากต่างประเทศเพื่อ เจ.เอส.วี สปริง ในการผลิต และ JSVT ได้ขายต่อให้ เจ.เอส.วี สปริง

มูลค่ารายการในปี 2554:	2,294 บาท
มูลค่ารายการในงวด 9 เดือน ปี 2555:	105,708 บาท
ยอดลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2554:	- บาท
ยอดลูกหนี้การค้า ณ 30 ก.ย. 2555:	40,348 บาท

**นโยบายราคา:** ราคาทุนบวกค่าใช้จ่ายในการนำเข้าและกำไร 15%

**ความจำเป็นและสมเหตุผล:** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม เพราะการคิดราคาได้บวกค่าใช้จ่ายในการนำเข้าด้วย และกำไรแล้ว

#### ภาวะผูกพัน

- ไม่มี -

#### ปัจจัยเสี่ยง

(1) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

วัตถุดิบสำคัญในการผลิต คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ในปี 2552- 2554 บริษัทใช้เหล็กกล้าเคลือบสังกะสีคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92 - 95 ของยอดรวมของการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น ความผันผวนราคาเหล็กซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกมีผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุน และอัตรากำไรสุทธิของบริษัท หากกรณีที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาสินค้าเพิ่มตามราคาของวัตถุดิบที่มีการปรับตัวขึ้นได้ ปัจจุบันบริษัทสั่งซื้อเหล็กจากประเทศจีนเป็นหลัก โดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำในสต็อกสำหรับการผลิตประมาณ 2 เดือนล่วงหน้า และไม่มีนโยบายการกักตุนเหล็กเพื่อเก็งกำไร บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดราคาขายให้มีส่วนต่างกำไรในระดับที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งหากราคาเหล็กมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะพิจารณาปรับราคาเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะตรวจสอบราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการใช้เหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดเก็บเหล็กให้น้อยที่สุดเมื่อพบว่าราคาเหล็กมีทิศทางแนวโน้มปรับตัวลดลง และจะสั่งเหล็กมากขึ้นกรณีราคาเหล็กมีทิศทางที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยอาศัยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาเหล็กในการประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อวัตถุดิบและวางแผนการผลิตสินค้าได้อย่างเหมาะสม

(2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายหรือบริษัท Trader รายใหญ่

วัตถุดิบสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ซึ่งบริษัทจะสั่งซื้อจากประเทศจีนเป็นหลักเนื่องจากมีราคาที่ถูกว่าราคาในประเทศ โดยบริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนส่งออก (“ผู้จัดจำหน่าย” หรือ “Trader”) จากประเทศจีนจำนวน 3 รายเป็นหลัก เนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวมีใบอนุญาตการส่งออกและสามารถจัดส่งสินค้าตามความต้องการของบริษัทได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในราคาซื้อที่เหมาะสม และตั้งอยู่ใกล้แหล่งโรงงานผลิตเหล็ก ซึ่งในปี 2552 - ปี 2554 และ 9 เดือนของปี 2555 บริษัทได้สั่งซื้อผ่านบริษัท Trader รายหนึ่งจากประเทศจีน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.27 ร้อยละ 53.3 ร้อยละ 70.05 และร้อยละ 68.26 ของยอดสั่งซื้อรวม ตามลำดับ บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัท Trader ที่ทำหน้าที่เป็นตัวแทนส่งออกเหล็กรายดังกล่าว และอาจขาดแคลนเหล็กในกรณีที่บริษัท Trader รายดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามกำหนด และบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่นเข้ามาทดแทนได้ทันแผนการผลิตสินค้าตามที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัท Trader รายดังกล่าวมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่อย่างใด และมีประวัติการสั่งซื้อระหว่างกัน เป็นระยะเวลาเกินกว่า 5 ปี ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีสัญญาผูกขาดการจัดซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัท Trader รายใดรายหนึ่ง เพื่อทำให้เกิดความ คล่องตัวในการดำเนินงาน ที่ผ่านมามีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและบริษัท Trader ผู้ส่งออกเหล็กและไม่เคยประสบปัญหาขาด แคลนวัตถุดิบ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการสั่งวัตถุดิบจากบริษัท Trader ดังกล่าว

### (3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาตัวแทนนายหน้าชาวจีน

บริษัทพึ่งพาตัวแทนชาวจีน 2 ท่านในการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบเหล็กในประเทศจีน โดยเฉพาะเขตมณฑลเทียนจินและเซี่ยงไฮ้เพื่อนำเสนอราคาให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะเปรียบเทียบคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และเมื่อ บริษัทตกลงสั่งซื้อเหล็กกับโรงงานที่ตัวแทนนายหน้าได้เสนอราคามา ตัวแทนนายหน้าจะประสานงานให้บริษัท Trader ดำเนินการสั่งซื้อ และออกใบยืนยันการขายมาให้กับบริษัท เมื่อบริษัทยืนยันการซื้อกับทางบริษัท Trader แล้วทางบริษัท Trader จะดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบ ให้แก่บริษัทต่อไป โดยตัวแทนดังกล่าวจะทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบสภาพวัตถุดิบซึ่งเป็นเหล็กม้วนและการบรรจุก่อนที่จะส่งออกจาก ประเทศจีน เพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามคำสั่งซื้อของบริษัท ซึ่งการมีตัวแทนในจีนทำให้บริษัทสามารถเสาะหา (Sourcing) วัตถุดิบได้ คล่องตัวในราคาที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยตัวแทนจะได้รับค่าจัดการเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าสั่งซื้อ เหตุผลที่บริษัทเลือกซื้อเหล็กจาก ประเทศจีนเนื่องจากมีราคาถูกกว่าซื้อภายในประเทศ โดยถึงแม้ว่าจะมีค่าจัดการให้แก่ตัวแทนชาวจีนแต่ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมยังคงต่ำกว่าราคาเหล็กที่ซื้อผ่านบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น หากตัวแทนชาวจีน 2 ท่านขอยกเลิกการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อ คัดเลือกผู้ผลิต และตรวจสอบสภาพวัตถุดิบก่อนส่งให้บริษัท อาจทำให้บริษัทมีต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น และคุณภาพของเหล็กที่ได้รับไม่ได้ มาตรฐานได้ ซึ่งจะมีปัญหาการเคลมสินค้าคืนทำให้เสียเวลาและค่าใช้จ่าย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม ตัวแทนชาวจีนทั้งสองรายซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจเหล็กเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษา ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีต่อไป และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินการทำงานของตัวแทนทุกไตรมาส โดยอาจจะมีการ ปรับเปลี่ยนค่าจัดการตามความเหมาะสมกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ปัจจุบัน บริษัทได้เริ่มหาแหล่งวัตถุดิบอื่นนอกเหนือจาก ประเทศจีน ซึ่งมีคุณภาพทัดเทียมกัน เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น

### (4) ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องเงินทุนหมุนเวียน

ปริมาณสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่ในสต็อกสูง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ ณ 30 กันยายน 2555 บริษัทมีสินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเท่ากับ 170.91 ล้านบาท และ 188.74 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 29.46 และร้อยละ 29.24 ของสินทรัพย์รวม ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับ ประสิทธิภาพการขยายและกำลังการผลิต อาจส่งผลกระทบต่อปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ ในเดือนมีนาคม ปี 2555 บริษัท เริ่มเปิดสายการผลิตจากโรงงานใหม่ จึงคาดว่าจะสามารถระบายวัตถุดิบที่ค้างในสต็อกได้เมื่ออัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น โดย นโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบและสำรองสินค้าคงเหลือของบริษัทจะพิจารณาให้มีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ และ ปริมาณงานที่ต้องส่งมอบให้แก่ลูกค้า ซึ่งในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน โดยอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2554 และ ณ 30 กันยายน 2555 อยู่ที่ 1.10 เท่า และ 1.21 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ ณ 30 กันยายน 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 400 ล้านบาท โดยมีวงเงินคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ 158.20 ล้านบาท ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องเงินทุนหมุนเวียน

### (5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากประเทศจีนในสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 90 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม และมีการชำระเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผัน ผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะทำให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยในอดีตบริษัทไม่ได้มีนโยบายการ

บริหารความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้ในปี 2553 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 4.01 ล้านบาทและปี 2554 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 5.76 ล้านบาท ดังนั้น ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 บริษัทเริ่มใช้นโยบายการป้องกันความเสี่ยงโดยการใช้สินเชื่อเพื่อการชำระค่าสินค้า: Trust Receipt (T/R) เป็นเงินบาททั้งหมด และได้ใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) บางส่วน เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง

(6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ 31 ธันวาคม 2554 และ ณ 30 กันยายน 2555 บริษัทมีสินเชื่อบริหารหนี้และระยะยาวคงค้างรวมเท่ากับ 261.90 ล้านบาท และ 272.97 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภททรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ซึ่งนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและชำระค่าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวใช้เพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักร โดยอัตราดอกเบี้ยที่ติดชำระ คือ ตั้งแต่ร้อยละ MLR-1.75% ถึง MOR+1% ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวทั้งหมด ดังนั้น หากภาวะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้น จะทำให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายมากขึ้นด้วย

บริษัทจะลดความเสี่ยงโดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ โดยจะหาแหล่งเงินทุนจากตลาดทุนภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อลดภาระการกู้ยืมเงินของบริษัทได้ในการจ่ายชำระคืนหนี้บางส่วน ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยผิดนัดชำระดอกเบี้ยกับธนาคาร

(7) ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2555 กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ (รวมบริษัทแอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งกลุ่มนายเลิศชัยถือหุ้นร้อยละ 97.50) ถือหุ้นรวมกันในบริษัทร้อยละ 76.56 ของทุนชำระแล้ว ถึงแม้ว่าภายหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงเหลือร้อยละ 57.41 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว กลุ่มนายเลิศชัยยังคงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท รวมถึงการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการบริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส

กรณีพิพาท

- ไม่มี -

จำนวนพนักงานของบริษัท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 จำนวน 240 คน

## ประวัติความเป็นมาโดยสรุป

ครอบครัวนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เริ่มประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดสปริงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องใช้ไฟฟ้าและของเด็กเล่นตั้งแต่ปี 2525 ต่อมาในปี 2531 นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ ได้ก่อตั้งบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “Arrow”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ดแวร์ จำกัด (“JSVH”) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2531 ด้วยทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มครอบครัวนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ และท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้เครื่องหมายการค้า Union และ Arrowtite ตามลำดับ ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนและขยายสายผลิตภัณฑ์ไปสู่ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กล้าร้อยสายไฟและผลิตภัณฑ์ท่อน้ำประปา ภายใต้เครื่องหมายการค้า Arrowpipe และ Arrow PP-R ตามลำดับ จนกระทั่งในเดือนธันวาคม 2552 ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 91.95 ล้านบาท และเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด (“JSVT”) ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

ในปี 2550 บริษัทได้แยกธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดสปริงสำหรับธุรกิจยานยนต์ เพอร์นิเจอร์ ของเล่นเด็ก โดยการโอนสินทรัพย์ไปยัง บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างจากบริษัทและ JSVT ทั้งนี้ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด ดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินการโดย นางประครอง นามนนท์สิทธิ์

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- |                   |  |
|-------------------|--|
| 2 พฤษภาคม 2531    | ▪ จัดตั้งบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ดแวร์ จำกัด (“JSVH”)) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีสำนักงานและโรงงานเลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อผลิตท่ออ่อนร้อยสายไฟภายใต้ตราสินค้า ยูเนียน (Union) และท่ออ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้ตราสินค้า แอร์โรว์ไทป์ (Arrowtite) |
| 18 พฤษภาคม 2538   | ▪ จัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด (“JSVT”) ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อผลิตท่อลม ท่อระบายอากาศ ท่อลำเลียงท่อไฮโด และ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension Duct)   |
| ปี 2539 – ปี 2540 | ▪ ก่อสร้างโรงงานและย้ายสายการผลิตไปที่โรงงานแห่งใหม่ ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี   |
| 25 กรกฎาคม 2543   | ▪ เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 6 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน  |
| 2 ตุลาคม 2544     | ▪ เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 3 ล้านบาท เป็น 13 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน  |
| 1 สิงหาคม 2545    | ▪ ได้รับมาตรฐานระบบบริหารงาน ISO 9001: 2000 (ปัจจุบันเป็น ISO 9001: 2008)  |
| 5 กันยายน 2546    | ▪ เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 37 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน   |
| ปี 2548           | ▪ เพิ่มสายการผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟ (White Conduit) ชนิด EMT (Electrical Metallic Tubing) IMC (Intermediate Metal Conduit) และ RSC (Rigid Steel Conduit) ภายใต้ตราสินค้า “แอร์โรว์ไปป์” (Arrowpipe)   |
| ปี 2549           | ▪ ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทท่อเหล็กร้อยสายไฟ EMT, IMC และ RSC  |
| ปี 2550           | ▪ บริษัทขายสินทรัพย์เกี่ยวกับธุรกิจการผลิตลวดสปริงให้แก่ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด   |
| 18 เมษายน 2551    | ▪ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท เป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน  |
| ปี 2552           | ▪ บริษัทเพิ่มสายการผลิตท่อน้ำประปา และข้อต่อต่าง ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ArrowPP-R”   |

- 18 ธันวาคม 2552
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 91.95 ล้านบาท โดยนำหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทมาแลกหุ้นของ JSVT จากผู้ถือหุ้นเดิมของ JSVT เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นใน JSVT ในสัดส่วนร้อยละ 99.99
  - จดทะเบียนย้ายสำนักงานใหญ่ไปยังเลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี โดยให้ที่สำนักงานที่จังหวัดสมุทรปราการ เป็นสำนักงานสาขาของบริษัท
- 22 ธันวาคม 2553
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท (400,000 หุ้น) เป็น 131.95 ล้านบาท เสนอขายให้แก่บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เพื่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มกำลังการผลิต
- 20 พฤษภาคม 2554
  - บริษัทได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงาน BOI สำหรับกิจการผลิตท่อเหล็ก และผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปท่อเหล็กหุ้มพีวีซีและท่อประปาและข้อต่อทำจากพลาสติก
- 23 มีนาคม 2555
  - เริ่มผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟและท่อประปา PPR ในส่วนโรงงาน BOI เพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์
- 18 กรกฎาคม 2555
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 18.05 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- 1 สิงหาคม 2555
  - จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท แอร์โรวี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150.00 ล้านบาทเป็น 200.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนและกลุ่มพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม/บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ 30 กันยายน 2555

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	ร้อยละของหุ้นที่ถือ	มูลค่าเงินลงทุน (ตามราคาทุน)
บริษัท เจ.เอส.วี เทคโนโลยี จำกัด	ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายท่อระบายอากาศ/ท่อลมและท่อสำหรับงานก่อสร้าง	2.00	99.99	1.99

การเพิ่ม (ลด) ทุนในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

หน่วย: ล้านบาท

วัน/เดือน/ปี	ทุนที่ (ลด) เพิ่ม	หลังเพิ่ม (ลด) ทุน	หมายเหตุ/วัตถุประสงค์การใช้เงิน
22 ธันวาคม 2553	40.00	131.95	- เสนอขายให้แก่ บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด เพื่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มกำลังการผลิต
18 กรกฎาคม 2555	18.05	150.00	- เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน
1 สิงหาคม 2555	50.00	200.00	- เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปและกลุ่มพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

รอบระยะเวลาบัญชี

1 มกราคม - 31 ธันวาคม

ผู้สอบบัญชี

นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

## นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัททยอยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัททยอยอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัททยอยมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

## บัตรส่งเสริมการลงทุน

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1367(5)/2555	1368(5)/2555
2. วันที่อนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	30/5/2554	20/5/2554
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	17/2/2555	25/2/2555
4. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ  สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น 4.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการ 4.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับนำเข้าวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก 4.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ท่อเหล็กหุ้มพีวีซี, ท่อประปา และข้อต่อจากพลาสติก  -  8 ปี  8 ปี  ตลอดอายุบัตรส่งเสริม  ได้รับลดหย่อนตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ผลิตท่อเหล็ก  3 ปี  -  3 ปี  ตลอดอายุบัตรส่งเสริม  ได้รับลดหย่อนกึ่งหนึ่งเว้นแต่เครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน
5. ปริมาณการผลิต(ชิ้นต่อปี) หรือนำหนักสูงสุด (ตันต่อปี) ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-ท่อเหล็กกลิ้งปลาย 29,290 ตันปี -ท่อเหล็กหุ้มพีวีซี 18,900ตันปี -ท่อประปาและข้อต่อ 21,375 ตันปี	ท่อเหล็กประมาณ 33,525 ตันปี



จำนวนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2555 ปรากฏดังนี้

ประเภท	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. ผู้ถือหุ้นสามัญที่เป็น Strategic shareholders			
1.1 กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่มีความสัมพันธ์	15	145,328,000	72.66
1.2 ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้น > 5% โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย	-	-	-
1.3 ผู้มีอำนาจควบคุม	-	-	-
2. ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยที่ถือไม่ต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	2,480	54,672,000	27.34
3. ผู้ถือหุ้นสามัญที่ถือต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย	-	-	-
<b>รวมผู้ถือหุ้นสามัญทั้งสิ้น</b>	<b>2,495</b>	<b>200,000,000</b>	<b>100.00</b>

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2555

ชื่อ	หลัง IPO		ก่อน IPO	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์				
1.1 นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	66,231,000	33.12	66,231,000	44.15
1.2 นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์	8,600,000	4.30	8,600,000	5.73
1.3 นายภูสิทธิ์ วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000	0.00	1,000	0.00
1.4 ด.ช. ศรุต วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000	0.00	1,000	0.00
1.5 ด.ช. วศิน วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000	0.00	1,000	0.00
1.6 บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด	40,001,000	20.00	40,001,000	26.67
<b>รวมกลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์</b>	<b>114,835,000</b>	<b>57.42</b>	<b>114,835,000</b>	<b>76.56</b>
2. กลุ่มนายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง				
2.1 นางสาวสี แซ่เตี๋ย	7,200,000	3.60	7,200,000	4.80
2.2 นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	5,600,000	2.80	5,600,000	3.73
2.3 นางสาวนุชนิ พิทยานนท์	1,659,000	0.83	1,659,000	1.11
<b>รวมกลุ่มนายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง</b>	<b>14,459,000</b>	<b>7.23</b>	<b>14,459,000</b>	<b>9.64</b>
3. กลุ่มนางประครอง นามนันทสิทธิ์				
3.1 นางประครอง นามนันทสิทธิ์	13,793,000	6.90	13,793,000	9.20
3.2 นายเสถียร นามนันทสิทธิ์	500,000	0.25	500,000	0.33
<b>รวมกลุ่มนางประครอง นามนันทสิทธิ์</b>	<b>14,293,000</b>	<b>7.15</b>	<b>14,293,000</b>	<b>9.53</b>
4. กลุ่มนางอรรรณ ภัทรานุพันธ์				
4.1 นางอรรรณ ภัทรานุพันธ์	3,501,000	1.75	3,501,000	2.33
4.2 นายธนวัฒน์ ภัทรานุพันธ์	181,000	0.09	1,000	0.00
<b>รวมกลุ่มนางอรรรณ ภัทรานุพันธ์</b>	<b>3,682,000</b>	<b>1.84</b>	<b>3,502,000</b>	<b>2.33</b>
5. นายรุ่งเรือง แก้วพวง <sup>1</sup>	1,000,000	0.50	600,000	0.40
6. นายธานินทร์ ต้นประวัต <sup>1</sup>	800,000	0.40	600,000	0.40
7. นายภูวดล อิงบริบูรณ์ไพศาล	720,000	0.36	-	-
8. นายอานนท์ชัย วีระประวัต <sup>1</sup>	550,000	0.28	-	-
9. นายสมชาย รังสีโณทัย <sup>1</sup>	534,000	0.27	200,000	0.13
10. นายสวง ทองเจิง <sup>1</sup>	524,000	0.26	300,000	0.20
<b>รวม</b>	<b>151,397,000</b>	<b>75.70</b>	<b>148,789,000</b>	<b>99.19</b>

หมายเหตุ: /1 ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท ซึ่งได้รับการจัดสรรหุ้นในส่วนที่เสนอขายต่อกลุ่มพนักงานบริษัทด้วย

## ผู้ถือหุ้นต่างด้าว

ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2555

บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างด้าว 13 ราย

ถือหุ้นรวมกัน 682,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.34 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

## คณะกรรมการ

ณ 30 กันยายน 2555 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย จำนวน 9 คน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายศิริเดช พูลเรือง	ประธานกรรมการ	11 เมษายน 2555
2. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2 พฤษภาคม 2531 / 2 พฤษภาคม 2531
3. นายธานินทร์ ต้นประวัตติ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	1 สิงหาคม 2554 / 1 สิงหาคม 2554
4. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	กรรมการ / ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุน	5 มกราคม 2554 / 1 พฤษภาคม 2549
5. นายชโลธร พุทธระกุล	กรรมการ / ผู้อำนวยการส่วนบัญชีการเงิน	5 มกราคม 2554 / 1 มิถุนายน 2553
6. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	กรรมการ	5 มกราคม 2554
7. ดร. สุรเดช จันทรานูรักษ์	กรรมการ	5 มกราคม 2554
8. นายนำพล เงินน้ำโชค	กรรมการ	5 มกราคม 2554
9. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการ	5 มกราคม 2554

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ หรือ นายธานินทร์ ต้นประวัตติ หรือ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. สุรเดช จันทรานูรักษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. นายนำพล เงินน้ำโชค	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

โดยมีนางกรกมล เกลาเทียน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นที่ไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - (ง) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ซ) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ฌ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

- |                         |                             |
|-------------------------|-----------------------------|
| 1. ประธานกรรมการตรวจสอบ | มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี |
| 2. กรรมการตรวจสอบ       | มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี |

#### เงื่อนไขในการรับหลักทรัพย์

- ไม่มี -

#### ระยะเวลาห้ามจำหน่ายหุ้น

ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปถือหุ้นจำนวน 110,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วหลังเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป ให้คำรับรองต่อตลาดหลักทรัพย์ว่าจะไม่นำหุ้นจำนวนดังกล่าวออกจำหน่ายเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่หลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน ผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้รับการผ่อนผันให้ทยอยขายหุ้นที่ถูกสั่งห้ามขายได้ในจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นหรือหลักทรัพย์ทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย และเมื่อครบกำหนด 1 ปี สามารถขายหุ้นที่เหลือได้ทั้งหมด

#### การผ่อนผันของตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี -

#### อื่น ๆ ที่สำคัญ

##### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนวันที่บริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ได้สมัครใจยินยอมนำหุ้นส่วนที่ไม่ถูกสั่งห้ามขายจำนวนร้อยละ 20.00 ของทุนชำระแล้ว หรือเป็นจำนวน 40,000,000 หุ้น (ซึ่งเป็นส่วนที่นอกเหนือจากหุ้นที่ติด Silent Period จำนวน 110,000,000 หุ้น) เข้าฝากกับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์และ Lock up เป็นระยะเวลา 12 เดือน โดยเมื่อพ้นระยะ 6 เดือนแรกแล้ว ผู้ถือหุ้นเดิมจะสามารถขายหุ้นได้ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ฝากไว้กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 12 เดือน ผู้ถือหุ้นเดิมจะสามารถขายหุ้นทั้งหมดที่นำฝากไว้ที่เหลืออยู่ร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่ฝากทั้งหมด

## สถิติ

## บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ปี	หน่วย: พันบาท		หน่วย: บาท/หุ้น			
	รายได้จากการขายและบริการ	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ*	เงินปันผล**	มูลค่าหุ้นตามบัญชี**	เงินปันผลต่อกำไร (%)
2552 (ตรวจสอบแล้ว)	340,425.07	20,814.99	0.23	0.11	1.44	50.42
2553 (ตรวจสอบแล้ว)	395,630.74	36,532.85	0.39	-	1.50	-
2554 (ตรวจสอบแล้ว)	501,927.69	39,541.69	0.30	0.53	1.73	176.86
งวด 9 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 30 ก.ย.2555 (สอบทานแล้ว)	436,646.21	59,930.87	0.43	-	1.57	-

หมายเหตุ: \* จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณสำหรับปี 2552, 2553, 2554 และวันที่ 30 กันยายน 2555 เท่ากับ 90,053,425 หุ้น, 93,182,900 หุ้น, 130,415,800 หุ้น และ 140,159,041 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

\*\* จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณเป็นหุ้นสามัญ ณ สิ้นปี 2552, 2553, 2554 และวันที่ 30 กันยายน 2555 เท่ากับ 91,950,000 หุ้น, 121,950,000 หุ้น, 131,950,000 หุ้น และ 150,000,000 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ปี	หน่วย: พันบาท		หน่วย: บาท/หุ้น			
	รายได้จากการขายและบริการ	กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทใหญ่	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ*	เงินปันผล**	มูลค่าหุ้นตามบัญชี**	เงินปันผลต่อกำไร (%)
2552 (ตรวจสอบแล้ว)	441,644.86	20,601.08	0.23	0.11	1.53	37.67
2553 (ตรวจสอบแล้ว)	522,087.37	53,179.75	0.57	-	1.69	-
2554 (ตรวจสอบแล้ว)	674,724.19	53,197.95	0.41	0.53	2.01	131.45
งวด 9 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 30 ก.ย.2555 (สอบทานแล้ว)	577,360.99	74,298.43	0.53	-	1.92	-

หมายเหตุ: \* จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณสำหรับปี 2552, 2553, 2554 และวันที่ 30 กันยายน 2555 เท่ากับ 90,053,425 หุ้น, 93,182,900 หุ้น, 130,415,800 หุ้น และ 140,159,041 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

\*\* จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณเป็นหุ้นสามัญ ณ สิ้นปี 2552, 2553, 2554 และวันที่ 30 กันยายน 2555 เท่ากับ 91,950,000 หุ้น, 121,950,000 หุ้น, 131,950,000 หุ้น และ 150,000,000 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552, 2553, 2554 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555

หน่วย: พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			สอบทานแล้ว
	2552	2553	2554	30 กันยายน 2555
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	89,979.43	113,287.23	120,395.68	161,759.33
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	74,220.98	155,007.94	142,634.52	156,283.40
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	179,569.68	271,191.57	263,703.14	391,217.26
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	91,121.67	71,911.79	175,489.99	183,557.16
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	137,442.57	125,140.20	222,492.38	214,574.06

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			สอบทานแล้ว
	2552	2553	2554	30 กันยายน 2555
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>317,012.25</b>	<b>396,331.77</b>	<b>486,195.52</b>	<b>533,791.32</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	97,751.16	161,062.14	197,436.82	188,330.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27,726.92	24,017.58	29,187.42	43,813.28
รวมหนี้สินหมุนเวียน	170,098.93	205,593.31	236,484.08	266,712.92
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,311.66	6,771.69	13,352.32	22,714.03
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	14,357.30	8,383.15	21,817.30	31,136.89
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>184,456.23</b>	<b>213,976.47</b>	<b>258,301.38</b>	<b>297,849.81</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน	91,950.00	131,950.00	131,950.00	200,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	91,950.00	121,950.00	131,950.00	150,000.00
กำไรสะสม - จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	524.70	524.70	524.70	4,024.70
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	23,347.77	59,880.61	95,419.44	81,916.81
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน - สุทธิ	16,733.56	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	132,556.02	182,355.31	227,894.14	235,941.51
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>317,012.25</b>	<b>396,331.77</b>	<b>486,195.52</b>	<b>533,791.32</b>

บริษัท แอร์โรวี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552, 2553, 2554 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555

หน่วย: พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			สอบทานแล้ว
	2552	2553	2554	30 กันยายน 2555
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	91,430.98	119,413.50	143,025.73	202,034.27
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	92,966.80	195,041.13	168,204.37	186,921.33
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	200,238.11	317,792.99	320,997.55	391,763.91
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	106,443.84	104,575.11	208,729.13	223,239.09
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	155,767.94	158,861.34	259,774.73	253,642.77
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>356,006.04</b>	<b>476,654.33</b>	<b>580,772.28</b>	<b>645,406.67</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	110,147.96	204,129.69	239,737.79	241,798.04
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	33,488.56	27,254.30	30,933.56	42,864.21
รวมหนี้สินหมุนเวียน	201,053.27	258,519.10	290,651.66	322,846.03
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,665.37	6,771.69	13,352.32	22,714.03
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	14,711.01	11,445.60	24,627.38	34,651.00

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			สอบทานแล้ว
	2552	2553	2554	30 กันยายน 2555
<b>หนี้สินรวม</b>	215,764.28	269,964.70	315,279.04	357,497.03
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน	91,950.00	131,950.00	131,950.00	200,000.00
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	91,950.00	121,950.00	131,950.00	150,000.00
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	7,442.63	7,442.63	7,442.63	7,442.63
กำไรสะสม - จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	524.70	524.70	524.70	4,024.70
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	23,589.90	76,769.66	125,571.87	126,436.80
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน - สุทธิ	16,733.56	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.97	26.40	4.04	5.52
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	140,241.76	206,689.63	265,493.24	287,909.65
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	356,006.04	476,654.33	580,772.28	645,406.67

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552, 2553, 2554 และสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555

หน่วย: พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			สอบทานแล้ว
	2552	2553	2554	งวด 9 เดือน 2555
รายได้จากการขาย	340,425.07	395,630.74	501,927.69	434,935.75
รายได้จากการบริการ	-	-	-	1,710.458
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>	340,425.07	395,630.74	501,927.69	436,646.21
รายได้เงินปันผล	-	-	19,998.00	19,998.00
รายได้อื่น	7,863.33	12,519.80	8,526.26	10,438.42
ต้นทุนขายและบริการ	273,743.67	296,220.39	409,610.10	341,509.83
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	12,202.77	23,894.18	28,508.20	21,285.92
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22,264.60	25,871.48	33,824.71	24,051.97
ต้นทุนทางการเงิน	9,746.11	8,330.71	10,404.98	10,082.75
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	9,516.55	17,300.93	8,562.27	10,221.89
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	20,814.99	36,532.85	39,541.69	59,930.87

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552, 2553, 2554 และสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555

หน่วย: พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			สอบทานแล้ว
	2552	2553	2554	งวด 9 เดือน 2555
รายได้จากการขายและบริการ	435,949.52	513,646.91	667,639.94	572,904.99
รายได้อื่น	5,695.34	8,440.47	7,084.25	4,455.99
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>	441,644.86	522,087.37	674,724.19	577,360.99
รายได้อื่น	4,521.94	9,795.35	6,879.34	9,434.36
ต้นทุนขายและบริการ	341,235.51	385,416.89	515,957.62	417,778.47

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			สอบทานแล้ว
	2552	2553	2554	งวด 9 เดือน 2555
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	21,458.92	32,253.56	40,711.59	33,502.46
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31,606.86	27,227.64	36,336.07	28,550.36
ต้นทุนทางการเงิน	10,819.04	9,401.70	12,656.81	11,788.97
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	13,188.24	24,401.52	22,740.08	20,873.17
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>27,858.24</b>	<b>53,181.43</b>	<b>53,201.35</b>	<b>74,301.91</b>

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552, 2553, 2554 และสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555

หน่วย: พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			สอบทานแล้ว
	2552	2553	2554	งวด 9 เดือน 2555
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	101,686.67	(70,467.93)	36,508.33	23,793.22
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(10,296.69)	(15,210.29)	(86,205.35)	18,405.50
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(84,292.76)	75,075.94	47,473.57	(41,697.14)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7,097.23	(10,602.28)	(2,223.46)	501.59
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	6,401.45	13,498.68	2,896.40	672.94
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด	13,498.68	2,896.40	672.94	1,174.53

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552, 2553, 2554 และสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555

หน่วย: พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว			สอบทานแล้ว
	2552	2553	2554	งวด 9 เดือน 2555
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	120,056.87	(81,199.22)	75,390.41	31,081.38
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(14,136.21)	(31,355.95)	(112,351.24)	(5,249.02)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(98,898.27)	102,045.96	43,389.93	(32,791.50)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7,022.39	(10,509.21)	6,429.10	(6,959.14)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	6,825.17	13,847.56	3,338.35	9,767.45
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด	13,847.56	3,338.35	9,767.45	2,808.31

จัดทำโดย

บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าขอรับรองความถูกต้องของข้อมูลในสรุปข้อเสน�풀ของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ประทับตราบริษัท

---

(นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

---

(นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง)

กรรมการ